



3-jarenplan swiMChange Foundation 2026-2029

Beleidsplan, groeiplan en ANBI-basisdocument

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	2
2. Missie, visie en Swimpact.....	3
2.1 Missie	3
2.2 Visie	3
2.3 Wat wij bedoelen met Swimpact	3
2.4 Statutaire doelstelling	4
2.5 Zicht op impact.....	4
2.6 Toetsingskader nieuwe initiatieven	5
3. Strategische uitgangspunten	6
3.1 Langetermijnkoers.....	6
3.2 Langetermijndoelstelling 2040.....	6
3.3 Strategische uitgangspunten.....	6
4. Organisatie, bestuur en verbonden organisaties	8
4.1 Organisatie en bestuur	8
4.2 Werkverdeling en besluitvorming.....	8
4.3 Beloningsbeleid.....	9
4.4 Tegenstrijdig belang	9
4.5 Relatie met Drie Essen Groep B.V. en verbonden organisaties.....	9
4.6 Jaarlijkse evaluatie	10
5. Driejarige focus, doelen en mijlpalen.....	11
5.1 Focus voor 2026-2029	11
5.2 Eerste projectlijn: Bangladesh	12
5.3 Mijlpalen 2026-2029	13
5.4 Beoordeling van verdere groei.....	13
6. Financieel beleid, besteding en fondsenwerving.....	14
6.1 Financiële uitgangspunten.....	14
6.2 Inkomsten en fondsenwerving.....	14
6.3 Besteding van middelen.....	15
6.4 Financiële beoordeling van projecten	16
6.5 Vermogensbeheer en reserves.....	16
6.6 Financiële administratie en verantwoording	17
6.7 Begroting en financiële ontwikkeling.....	17
7. Communicatie, transparantie en verantwoording	18
7.1 Uitgangspunt en doelgroepen.....	18
7.2 Website en ANBI-publicatie.....	18
7.3 Jaarlijkse verantwoording	18
7.4 Cijfers, verhalen en positionering	18

1. Inleiding

Iedere verdrinking is er één te veel. Vanuit die overtuiging wil swiMChange Foundation eraan bijdragen dat kinderen veilig kunnen zijn in en om het water.

Voor veel kinderen is veilig opgroeien rondom water niet vanzelfsprekend. Vooral in waterrijke gebieden kan water een dagelijks risico vormen. Spelen, wonen, reizen en leren vinden daar vaak dicht bij het water plaats. Voor jonge kinderen is het aanleren van zwemvaardigheden bovendien nog beperkt of niet haalbaar. Het voorkomen van verdrinkingen vraagt daarom om een bredere aanpak waarin een veilige omgeving, toezicht, opvang, educatie en zwemveiligheid elkaar versterken.

De specifieke kracht van swiMChange ligt bij zwemveiligheid: wat kinderen nodig hebben om zich te kunnen redden wanneer zij in het water terechtkomen. Vanuit die expertise ondersteunt de stichting organisaties en projecten die werken aan duurzame waterveiligheid. Dat kan door financiële ondersteuning en door kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid in te brengen.

swiMChange ondersteunt alleen projecten waarin zwemveiligheid al een plek heeft of binnen de aanpak een plek kan krijgen. De stichting is betrokken bij de invulling, uitvoering of borging daarvan. Zo draagt swiMChange bij aan bredere waterveiligheid, terwijl zij vanuit haar eigen expertise bewaakt dat zwemveiligheid een wezenlijk onderdeel van de oplossing vormt.

De eerste focus ligt op Bangladesh. Daar werkt swiMChange Foundation samen met lokale en maatschappelijke partners aan het versterken van waterveiligheid binnen bestaande gemeenschappen en schoolsystemen. Zwemveiligheid vormt binnen deze aanpak een belangrijke component. De ambitie is om verdrinkingsrisico's te verkleinen en tegelijkertijd bij te dragen aan het vertrouwen, plezier en de ontwikkeling van kinderen.

swiMChange Foundation is geïnitieerd vanuit de maatschappelijke ambitie van Drie Essen Groep B.V. en de daaraan verbonden organisaties, waaronder Ezzy's en Easyswim. Tegelijkertijd is de foundation een zelfstandige stichting met een eigen maatschappelijke doelstelling, een eigen bestuur en een eigen verantwoordelijkheid voor beleid, middelen en bestedingen.

Dit plan beschrijft de koers van swiMChange Foundation en kijkt daarbij zowel naar de komende jaren als naar de langere termijn en de stip aan de horizon. Het plan is tegelijk beleidsplan, groeiplan en basisdocument voor de ANBI-status.

2. Missie, visie en Swimpact

2.1 Missie

swiMChange Foundation draagt bij aan het voorkomen van verdrinkingen en het vergroten van de waterveiligheid van kinderen en jongeren.

Onze specifieke kracht ligt bij zwemveiligheid: wat kinderen nodig hebben om zich te kunnen redden wanneer zij in het water terechtkomen. Vanuit deze expertise ondersteunen we organisaties en projecten die werken aan duurzame waterveiligheid. We bieden financiële ondersteuning en brengen kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid in.

Via water willen we een levenslange impact maken op veiligheid, plezier en ontwikkeling. Die impact noemen we Swimpact. swiMChange Foundation maakt Swimpact mogelijk op plekken waar veilig zijn in en om het water niet vanzelfsprekend is.

2.2 Visie

Wij geloven dat ieder kind veilig moet kunnen zijn in en om het water.

Waterveiligheid ontstaat door een samenhangende aanpak. Een veilige omgeving, toezicht, opvang, educatie en zwemveiligheid moeten elkaar versterken. Welke maatregelen nodig zijn, hangt af van de leeftijd van kinderen en van de lokale omstandigheden. Voor jonge kinderen zijn bescherming en toezicht bijvoorbeeld belangrijker, omdat zwemveiligheid op die leeftijd nog beperkt of niet haalbaar is.

Binnen deze brede aanpak heeft swiMChange een duidelijke eigen kracht. Wij brengen kennis en expertise in over zwemveiligheid. De basisvaardigheden voor zwemmen en waterveiligheid zoals beschreven door de WHO vormen daarbij het inhoudelijke vertrekpunt.

We werken samen met lokale organisaties, scholen en gemeenschappen. Daarbij sluiten we aan bij de lokale context en bouwen we aan oplossingen die lokaal kunnen worden uitgevoerd, geborgd en verder ontwikkeld. Zo versterken we lokale kracht en voorkomen we blijvende afhankelijkheid van buitenlandse ondersteuning.

2.3 Wat wij bedoelen met Swimpact

Onze missie vatten we samen in de volgende formulering:

Wij maken Swimpact. Via water maken we een levenslange impact op veiligheid, plezier en ontwikkeling.

Binnen swiMChange Foundation begint Swimpact bij het vergroten van waterveiligheid en het voorkomen van verdrinkingen. Vanuit deze basis kan water ook bijdragen aan plezier, vertrouwen en ontwikkeling. We werken daarom vanuit drie pijlers:

Veiligheid: de basis

Kinderen moeten veilig kunnen zijn in en om het water. Dat vraagt om een samenhangende aanpak waarin omgeving, toezicht, opvang, educatie en zwemveiligheid elkaar versterken.

Plezier: de energie

Een positieve ervaring met water geeft kinderen vertrouwen en stimuleert hen om te leren, te oefenen en nieuwe stappen te zetten.

Ontwikkeling: de groei

Door ervaringen in en om het water ontwikkelen kinderen niet alleen praktische vaardigheden, maar ook zelfvertrouwen, zelfstandigheid en veerkracht. Daarnaast draagt lokale kennisopbouw bij aan de ontwikkeling van

trainers, organisaties en gemeenschappen.

2.4 Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de veiligheid, ontwikkeling en het welzijn van met name kinderen en jongeren, in Nederland en daarbuiten. De stichting richt zich in het bijzonder op het verbeteren van zwemveiligheid en waterveiligheid in gebieden waar dit niet vanzelfsprekend is, en op het vergroten van toegang tot educatie, ontwikkeling en gezondheidsbevorderende voorzieningen die hiermee samenhangen.

De stichting beoogt uitsluitend het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk.

De stichting probeert haar doel onder meer te bereiken door:

- > het initiëren, ondersteunen en uitvoeren van projecten op het gebied van zwemveiligheid, waterveiligheid en verdrinkingspreventie
- > het ontwikkelen en beschikbaar stellen van educatieve programma's, trainingen en lesmaterialen
- > het ondersteunen van lokale organisaties, scholen en gemeenschappen
- > het mogelijk maken van train-de-trainerprogramma's en lokale capaciteitsopbouw
- > het verstrekken van financiële, materiële en inhoudelijke ondersteuning aan passende projecten
- > samenwerking met maatschappelijke organisaties, overheden, bedrijven, kennisinstellingen en lokale partners
- > alle overige activiteiten die rechtstreeks of zijdelings bijdragen aan de doelstelling van de stichting

2.5 Zicht op impact

swiMChange Foundation wil zichtbaar maken wat haar inzet betekent voor kinderen, trainers, scholen en gemeenschappen. Voor ieder project wordt vooraf bepaald welke verandering wordt beoogd en hoe de bereikte resultaten meetbaar worden gemaakt.

De langetermijnambitie is om in 2040 Swimpact te hebben gemaakt op het leven van 500.000 kinderen. Daarom registreren we hoeveel kinderen direct of indirect worden bereikt. Bereik alleen is echter niet voldoende. De stichting wil ook weten of haar inzet bijdraagt aan waterveiligheid, zwemveiligheid en duurzame lokale borging.

Daarom kijken we naar drie vormen van zicht op impact:

Niveau	Centrale vraag	Voorbeelden
Bereik	Wie en wat bereiken we?	Aantal kinderen bereikt, trainers opgeleid, scholen aangesloten, lessen verzorgd en veiligheidsmaatregelen uitgevoerd.
Verandering	Wat verandert er door onze inzet?	Kinderen beheersen meer relevante zwem- en waterveiligheidsvaardigheden, begeleiders handelen veiliger, toezicht verbeterd en risico's in de omgeving worden verkleind.
Borging	Wat blijft bestaan als onze directe inzet afneemt?	Lokale trainers blijven actief, scholen en organisaties zetten de aanpak voort, kennis blijft beschikbaar en resultaten worden lokaal gevolgd.

Het voorkomen van verdrinkingen is het uiteindelijke maatschappelijke doel. Niet bij ieder afzonderlijk project kan een directe daling van het aantal verdrinkingen betrouwbaar worden vastgesteld. Daarom meten we ook aantoonbare veranderingen in vaardigheden, gedrag, toezicht, omgeving en lokale borging die bijdragen aan het verkleinen van verdrinkingsrisico's.

De manier van meten wordt afgestemd op het project en de lokale mogelijkheden. De basis blijft steeds hetzelfde: de beoogde impact is vooraf helder, de resultaten worden meetbaar gemaakt en de stichting gebruikt deze informatie om te leren en bij te sturen.

2.6 Toetsingskader nieuwe initiatieven

Nieuwe initiatieven worden getoetst aan de missie, de statutaire doelstelling en het uitgangspunt voor water- en zwemveiligheid.

Een organisatie of project komt voor ondersteuning door swiMChange Foundation in aanmerking als:

- > het initiatief aantoonbaar bijdraagt aan waterveiligheid en het voorkomen van verdrinkingen onder kinderen of jongeren
- > zwemveiligheid binnen de aanpak al een plek heeft of kan krijgen
- > swiMChange betrokken kan zijn bij de invulling, uitvoering of borging van die zwemveiligheid
- > de basisvaardigheden voor zwemmen en waterveiligheid zoals beschreven door de WHO als inhoudelijke basis worden gehanteerd
- > de beoogde impact vooraf helder is en de bereikte resultaten meetbaar worden gemaakt
- > het initiatief aansluit bij de lokale context en lokaal wordt gedragen
- > de aanpak gericht is op duurzame verandering en waar mogelijk lokale borging
- > het initiatief aantoonbaar het algemeen nut dient
- > een commercieel belang van Drie Essen Groep B.V. of verbonden organisaties niet het doel of hoofddoel vormt

Wanneer aan deze voorwaarden wordt voldaan, kan swiMChange het project financieel ondersteunen en kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid inbrengen. De aard en omvang van deze betrokkenheid worden per project vastgelegd.

Niet ieder maatschappelijk initiatief op het gebied van kinderen, gezondheid of ontwikkeling is daarmee automatisch een swiMChange-initiatief. De verbinding met waterveiligheid, verdrinkingspreventie en zwemveiligheid moet steeds concreet en aantoonbaar zijn.

3. Strategische uitgangspunten

3.1 Langetermijnkoers

swiMChange Foundation wil uitgroeien tot een maatschappelijke stichting die bijdraagt aan het voorkomen van verdrinkingen en het duurzaam vergroten van de waterveiligheid van kinderen en jongeren.

De stichting ondersteunt organisaties en projecten die werken aan een samenhangende aanpak van waterveiligheid. Afhankelijk van de leeftijd van de kinderen en de lokale omstandigheden kan deze aanpak bestaan uit maatregelen op het gebied van een veilige omgeving, toezicht, opvang, educatie en zwemveiligheid.

Binnen deze bredere aanpak ligt de specifieke kracht van swiMChange bij zwemveiligheid. Daarom ondersteunt de stichting alleen projecten waarin zwemveiligheid al een plek heeft of binnen de aanpak een plek kan krijgen. swiMChange is betrokken bij de invulling, uitvoering of borging daarvan.

De stichting richt zich op duurzame impact. Dat betekent dat we niet alleen kijken naar hoeveel kinderen worden bereikt, maar vooral naar wat er blijvend verandert. Kinderen moeten veiliger worden in en om het water. Lokale partners moeten sterker worden in het organiseren en uitvoeren van passende maatregelen. Kennis en aanpakken moeten zo worden opgebouwd dat ze lokaal kunnen blijven bestaan en zich verder kunnen ontwikkelen.

De eerste focus ligt op Bangladesh. Vanuit deze eerste projectlijn bouwen we ervaring, kennis en structuur op. Wat we daar leren, gebruiken we om de aanpak verder te verbeteren en om zorgvuldig te beoordelen welke nieuwe initiatieven passen bij de missie en het toetsingskader van swiMChange Foundation.

3.2 Langetermijndoelstelling 2040

In 2040 heeft de swiMChange Foundation Swimpact gemaakt op het leven van 500.000 kinderen.

Deze ambitie gaat niet alleen over het aantal bereikte kinderen. Het gaat om kinderen die veiliger zijn in en om het water, zich beter kunnen redden wanneer zij in het water terechtkomen en opgroeien in een omgeving waarin verdrinkingsrisico's aantoonbaar worden verkleind. Vanuit deze basis kan water ook bijdragen aan plezier, vertrouwen en ontwikkeling.

De langetermijndoelstelling geeft richting aan de keuzes, samenwerkingen en groei van de stichting. Groei is echter alleen waardevol als de bereikte verandering meetbaar, lokaal gedragen, kwalitatief verantwoord en duurzaam geborgd is. Kwaliteit en daadwerkelijke impact blijven daarom belangrijker dan groei in aantallen.

3.3 Strategische uitgangspunten

swiMChange Foundation werkt vanuit acht strategische uitgangspunten die richting geven aan haar keuzes, samenwerkingen en activiteiten.

1. Kinderen en jongeren staan centraal

De stichting richt zich primair op het vergroten van de waterveiligheid van kinderen en jongeren. Ouders, scholen, trainers, begeleiders, organisaties en gemeenschappen worden betrokken wanneer zij nodig zijn om deze veiligheid structureel te versterken.

2. Waterveiligheid is het maatschappelijke doel

De stichting ondersteunt initiatieven die aantoonbaar bijdragen aan waterveiligheid en het voorkomen van verdrinkingen. De benodigde aanpak kan verschillen per leeftijdsgroep en lokale situatie. Daarom kijkt swiMChange naar het geheel van maatregelen dat nodig is om kinderen veilig te laten zijn in en om het water.

3. Zwemveiligheid is onze specifieke expertise

Binnen de brede aanpak van waterveiligheid brengt swiMChange kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid in. Zwemveiligheid moet binnen ieder ondersteund project al een plek hebben of kunnen krijgen. swiMChange is betrokken bij de invulling, uitvoering of borging van deze component. De basisvaardigheden voor zwemmen en waterveiligheid zoals beschreven door de WHO vormen daarbij het inhoudelijke vertrekpunt.

4. We bouwen aan duurzame oplossingen

swiMChange kiest niet voor eenmalige hulp zonder blijvende werking, maar voor aanpakken die lokaal kunnen worden voortgezet en verder ontwikkeld. Waar mogelijk worden activiteiten ingebed in bestaande scholen, gemeenschappen en lokale organisaties.

5. Lokale kracht en eigenaarschap zijn leidend

De stichting werkt samen met lokale partners die de context kennen en lokaal vertrouwen genieten. swiMChange ondersteunt, versterkt en brengt expertise in, maar neemt het lokale eigenaarschap niet over. Oplossingen worden samen met lokale partners ontwikkeld en moeten aansluiten bij plaatselijke omstandigheden, mogelijkheden en behoeften.

6. We investeren in lokale kennis en capaciteit

Duurzame waterveiligheid vraagt om mensen en organisaties die de aanpak lokaal kunnen uitvoeren, bewaken en doorontwikkelen. Daarom investeert swiMChange waar passend in training, kennisoverdracht en lokale capaciteitsopbouw. Train-de-trainer kan daarbij een belangrijke werkwijze zijn, maar is geen verplicht onderdeel van ieder project.

7. We meten, leren en verbeteren

Vooraf wordt bepaald welke verandering een project moet opleveren en hoe de resultaten meetbaar worden gemaakt. De stichting volgt het bereik, de verandering en de lokale borging, leert van de uitkomsten en stuurt bij wanneer dat nodig is.

8. We groeien zorgvuldig, zelfstandig en transparant

Groei mag niet sneller gaan dan de kwaliteit, veiligheid, lokale draagkracht en beschikbare middelen toelaten. De stichting maakt zelfstandige keuzes en legt transparant verantwoording af over samenwerkingen, bestedingen en resultaten. Samenwerking met Drie Essen Groep B.V. en verbonden organisaties is mogelijk, maar moet altijd uitlegbaar zijn en in het algemeen belang van de stichting plaatsvinden.

4. Organisatie, bestuur en verbonden organisaties

4.1 Organisatie en bestuur

swiMChange Foundation is een zelfstandige stichting zonder winstoogmerk. De stichting heeft een eigen maatschappelijke doelstelling, een eigen bestuur en een eigen verantwoordelijkheid voor beleid, projecten, middelen en bestedingen.

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor de koers, besluitvorming, financiële zorgvuldigheid en het toezicht op de activiteiten van de stichting. Het bestuur bewaakt dat swiMChange handelt in overeenstemming met de statuten, het algemeen nut, dit beleidsplan en het toetsingskader voor nieuwe initiatieven.

Bij de start bestaat het bestuur uit drie bestuursleden:

Rol	Naam
Voorzitter	Martin Driessen
Penningmeester	Gijs van de Kam
Secretaris	Paul van Hek

Het bestuur kan zich bij de voorbereiding en uitvoering van werkzaamheden laten ondersteunen door andere betrokkenen en deskundigen. Het bestuur blijft daarbij verantwoordelijk voor de genomen besluiten, de besteding van middelen en de verantwoording over de activiteiten van de stichting.

Bij de verdere ontwikkeling van de stichting beoordeelt het bestuur of aanvullende bestuurlijke of externe expertise nodig is.

4.2 Werkverdeling en besluitvorming

De statutaire functies binnen het bestuur vormen de basis voor de bestuurlijke organisatie. Daarnaast verdeelt het bestuur inhoudelijke werkgebieden en uitvoerende verantwoordelijkheden onder bestuursleden en andere betrokkenen.

Deze werkverdeling ondersteunt een zorgvuldige uitvoering, maar verandert niets aan de gezamenlijke verantwoordelijkheid van het bestuur. Uitvoerende betrokkenen kunnen werkzaamheden voorbereiden of uitvoeren, maar nemen geen bestuursbesluiten tenzij zij zelf bestuurslid zijn en volgens de statuten aan de besluitvorming deelnemen.

Binnen de stichting worden in ieder geval de volgende werkgebieden onderscheiden:

- > strategie en het driejarige groei- en beleidsplan
- > projecten en lokale partners, met Bangladesh als eerste projectlijn
- > inhoud, kwaliteit en impact
- > fondsenwerving en externe relaties
- > financiën en administratie
- > governance, ANBI en formele organisatie
- > communicatie en publieke verantwoording

Besluiten worden genomen volgens de statuten en binnen de kaders van dit beleidsplan. Bij de beoordeling van projecten en andere belangrijke besluiten kijkt het bestuur in ieder geval naar:

- > de aansluiting bij de doelstelling en het toetsingskader
- > de beoogde maatschappelijke impact
- > de rol van zwemveiligheid binnen de aanpak
- > de financiële gevolgen en beschikbare middelen
- > de benodigde capaciteit en deskundigheid
- > de kwaliteit, uitvoerbaarheid en lokale borging
- > mogelijke risico's en tegenstrijdige belangen

Het bestuur legt besluiten en de daarbij behorende acties vast. Ook wordt duidelijk vastgelegd wie verantwoordelijk is voor de voorbereiding, uitvoering en opvolging.

4.3 Beloningsbeleid

Bestuurders ontvangen geen beloning voor hun bestuurswerk. Zij kunnen uitsluitend een vergoeding ontvangen voor aantoonbare en redelijk gemaakte onkosten die rechtstreeks verband houden met de uitvoering van hun bestuurstaak.

Wanneer de stichting werkzaamheden laat uitvoeren door personen die geen bestuurder zijn, kunnen daarover afzonderlijke afspraken worden gemaakt. Vergoedingen moeten redelijk, uitlegbaar en passend zijn bij de uitgevoerde werkzaamheden. Het bestuur legt dergelijke afspraken vast en bewaakt dat deze het algemeen nut en de ANBI-status van de stichting niet schaden.

4.4 Tegenstrijdig belang

swiMChange Foundation wil belangenverstrengeling voorkomen en zorgvuldig omgaan met situaties waarin persoonlijke, zakelijke of organisatorische belangen een rol kunnen spelen.

Bestuurders en andere betrokkenen melden een mogelijk tegenstrijdig belang voordat een onderwerp wordt besproken of een besluit wordt genomen. De melding en de manier waarop hiermee wordt omgegaan, worden vastgelegd.

Een bestuurder met een direct of indirect persoonlijk belang dat tegenstrijdig is met het belang van de stichting neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming over het betreffende onderwerp. De stichting handelt hierbij volgens de statuten en de geldende wettelijke bepalingen.

Deze zorgvuldigheid geldt in het bijzonder bij besluiten waarbij Drie Essen Groep B.V., Ezzy's, Easyswim of andere verbonden organisaties betrokken zijn.

4.5 Relatie met Drie Essen Groep B.V. en verbonden organisaties

swiMChange Foundation is geïnitieerd vanuit de maatschappelijke ambitie van Drie Essen Groep B.V. en de daaraan verbonden organisaties, waaronder Ezzy's en Easyswim. Vanuit deze achtergrond zijn kennis, ervaring, mensen en een relevant netwerk beschikbaar.

Tegelijkertijd opereert swiMChange Foundation juridisch, bestuurlijk en financieel zelfstandig. Het bestuur bepaalt zelf welke organisaties en projecten worden ondersteund en hoe de middelen van de stichting worden besteed.

Samenwerking met Drie Essen Groep B.V. of een verbonden organisatie is mogelijk wanneer deze:

- > aantoonbaar bijdraagt aan de maatschappelijke doelstelling van de stichting;
- > past binnen het toetsingskader;
- > transparant en uitlegbaar is;
- > geen oneigenlijk commercieel voordeel oplevert;
- > schriftelijk wordt vastgelegd wanneer financiële of andere materiële afspraken worden gemaakt;
- > zakelijk zorgvuldig en waar nodig marktconform wordt ingericht.

Drie Essen Groep B.V. en de verbonden organisaties hebben geen zelfstandige zeggenschap over de middelen of besluitvorming van de stichting. Er bestaan geen automatische voorkeursposities bij opdrachten, samenwerkingen of projectkeuzes.

Middelen van swiMChange worden uitsluitend ingezet voor het algemeen nut en de doelstelling van de stichting. Financiële geldstromen, afspraken en onderlinge prestaties worden duidelijk geadministreerd, zodat de zelfstandigheid van de stichting aantoonbaar blijft.

4.6 Jaarlijkse evaluatie

Het bestuur evalueert minimaal eenmaal per jaar:

- > de voortgang van de strategie en de driejarige doelen
- > de aansluiting van projecten bij de missie en het toetsingskader
- > het bereik, de verandering en de lokale borging
- > de inhoudelijke kwaliteit van de zwemveiligheidscomponent
- > de samenwerking met lokale en verbonden organisaties
- > de financiële positie, bestedingen en risico's
- > de werking van het bestuur en de interne werkverdeling
- > de naleving van de ANBI-verplichtingen
- > de noodzaak om beleid, projecten of verantwoordelijkheden bij te sturen

De uitkomsten van deze evaluatie worden vastgelegd en gebruikt voor de planning en besluitvorming van het volgende jaar. Zo bewaakt het bestuur dat groei verbonden blijft aan maatschappelijke impact, kwaliteit, zelfstandigheid en transparantie.

5. Driejarige focus, doelen en mijlpalen

5.1 Focus voor 2026-2029

De eerste drie jaar staan in het teken van het professioneel inrichten van de stichting, het ontwikkelen van een samenhangende aanpak in Bangladesh en het opbouwen van de middelen, kennis en samenwerkingen die nodig zijn om duurzame Swimpact te maken.

Bangladesh is de eerste projectlijn waarin de uitgangspunten van swiMChange Foundation concreet worden toegepast. Binnen deze projectlijn wordt gewerkt aan bredere waterveiligheid, met zwemveiligheid als noodzakelijke component en als specifieke expertise van swiMChange.

De stichting werkt in de periode 2026-2029 vanuit vijf focuspijlers.

1. Waterveiligheid in Bangladesh versterken

swiMChange wil bijdragen aan een samenhangende aanpak waarmee verdrinkingsrisico's voor kinderen in Bangladesh worden verkleind. Daarbij wordt gekeken naar de combinatie van maatregelen die lokaal nodig is, zoals een veilige omgeving, toezicht, opvang, educatie en zwemveiligheid.

De stichting sluit waar mogelijk aan bij bestaande gemeenschappen, scholen, programma's en maatschappelijke organisaties. Het doel is niet om een losstaand Nederlands programma op te bouwen, maar om bestaande lokale structuren te versterken.

2. Zwemveiligheid en lokale kennis ontwikkelen

Binnen de bredere aanpak brengt swiMChange haar kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid in. Samen met lokale partners wordt bepaald welke vaardigheden kinderen nodig hebben, hoe deze veilig kunnen worden aangeleerd en hoe de kwaliteit daarvan kan worden bewaakt.

De basisvaardigheden voor zwemmen en waterveiligheid zoals beschreven door de WHO vormen daarbij het inhoudelijke vertrekpunt.

Waar passend wordt gewerkt met een train-de-traineraanpak. Lokale trainers en begeleiders worden opgeleid om kennis en vaardigheden zelfstandig over te dragen. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar het opleiden van mensen, maar ook naar begeleiding, kwaliteitsbewaking, lesmaterialen en blijvende lokale ondersteuning.

3. De foundation professioneel inrichten

Om betrouwbaar en zelfstandig te kunnen functioneren, richt swiMChange haar bestuurlijke en organisatorische basis zorgvuldig in. Dit omvat onder andere:

- > het afronden van de oprichting en ANBI-aanvraag
- > het inrichten van de financiële administratie
- > het vastleggen van bevoegdheden en besluitvorming
- > het vastleggen van afspraken met projectpartners en verbonden organisaties
- > het organiseren van communicatie en publieke verantwoording
- > het ontwikkelen van een werkwijze voor projectbeoordeling
- > het bewaken van kwaliteit, impact en risico's

4. Structurele financiering opbouwen

De stichting ontwikkelt een fondsenwervingsaanpak die past bij haar missie en groeiambitie. Daarbij wordt gekeken naar particuliere giften, bedrijven, fondsen, subsidies, acties en bijdragen vanuit verbonden organisaties.

Financiering wordt gekoppeld aan concrete, uitlegbare activiteiten en beoogde resultaten. De stichting bewaakt dat bijdragen haar zelfstandigheid, maatschappelijke doelstelling en ANBI-status niet onder druk zetten.

5. Impact meten en leren

Voor de Bangladesh-projectlijn wordt vooraf bepaald welke verandering wordt beoogd en welke resultaten worden gevolgd. Daarbij wordt gekeken naar bereik, verandering en lokale borging.

De stichting wil onder andere zichtbaar maken:

- > hoeveel kinderen direct en indirect worden bereikt
- > welke zwem- en waterveiligheidsvaardigheden worden ontwikkeld
- > welke veranderingen plaatsvinden in toezicht, gedrag en omgeving
- > hoeveel lokale trainers en begeleiders worden opgeleid
- > in welke mate lokale organisaties de aanpak zelfstandig kunnen voortzetten
- > welke bijdrage de aanpak levert aan het verkleinen van verdrinkingsrisico's

De uitkomsten worden gebruikt om te leren, de aanpak te verbeteren en verantwoording af te leggen aan partners, donateurs en andere betrokkenen.

5.2 Eerste projectlijn: Bangladesh

Bangladesh is de eerste concrete projectlijn van swiMChange Foundation. In waterrijke gebieden lopen kinderen dagelijks risico om in het water terecht te komen. Vooral jonge kinderen zijn kwetsbaar, omdat zij zichzelf nog niet of nauwelijks kunnen redden.

Het voorkomen van verdrinkingen vraagt daarom om een combinatie van maatregelen. Voor jonge kinderen kunnen veilige opvang, toezicht en bescherming van de omgeving centraal staan. Voor kinderen die oud genoeg zijn om vaardigheden aan te leren, wordt zwemveiligheid steeds belangrijker.

swiMChange werkt hiervoor samen met lokale en maatschappelijke partners. Tot de betrokken organisaties behoren onder andere Swimmin Bangladesh, Friendship en CIPRB. De precieze rolverdeling, activiteiten en verantwoordelijkheden worden per samenwerking vastgelegd.

swiMChange kan binnen deze projectlijn op twee manieren bijdragen:

1. Financiële ondersteuning bieden aan passende activiteiten en projecten op het gebied van waterveiligheid
2. Kennis en expertise inbrengen bij de invulling, uitvoering en borging van zwemveiligheid

De kracht van de projectlijn ligt in de combinatie van:

- > lokale kennis en lokaal eigenaarschap
- > aansluiting bij bestaande gemeenschappen en organisaties
- > een brede aanpak van waterveiligheid
- > specifieke deskundigheid op het gebied van zwemveiligheid
- > ontwikkeling van lokale capaciteit
- > meetbare resultaten en duurzame borging

Bangladesh is daarmee niet alleen de eerste plek waar swiMChange activiteiten ondersteunt. Het is ook de projectlijn waarin de stichting leert hoe haar toetsingskader, expertise en werkwijze in de praktijk kunnen worden toegepast en verder ontwikkeld.

5.3 Mijlpalen 2026-2029

Jaar	Hoofdfocus	Mogelijke mijlpalen
2026-2027	Fundament leggen en aanpak ontwikkelen	Stichting en bestuur ingericht, ANBI aangevraagd, administratie ingericht, verantwoordelijkheden verdeeld, partnerafspraken aangescherpt, samenhangende Bangladesh-aanpak uitgewerkt, rol van swiMChange vastgesteld, eerste train-de-traineraanpak ontwikkeld en eerste opzet voor impactmeting gemaakt
2027-2028	Uitvoeren en zorgvuldig opschalen	Meer kinderen, trainers, scholen of gemeenschappen bereikt, zwemveiligheidscomponent verder ontwikkeld, lokale trainers opgeleid en begeleid, fondsenwerving uitgebreid, resultaten systematisch gevolgd en eerste openbare impactrapportage opgesteld
2028-2029	Duurzaam borgen en vervolgrichting bepalen	Lokale uitvoering sterker verankerd, kwaliteit en borging geëvalueerd, structurele financiering verder ontwikkeld, effecten en leerpunten vastgelegd en onderbouwd besluit genomen over verdere groei in Bangladesh of toevoeging van een volgende projectlijn

De concrete aantallen per mijlpaal worden samen met de projectpartners vastgesteld. Daarbij worden alleen doelen opgenomen waarvoor voldoende zicht bestaat op de lokale mogelijkheden, benodigde capaciteit, kosten en wijze van meten.

5.4 Beoordeling van verdere groei

swiMChange groeit niet automatisch naar nieuwe gebieden of projecten. Uitbreiding vindt alleen plaats wanneer:

- > de bestaande aanpak voldoende kwaliteit en aantoonbare impact heeft
- > zwemveiligheid een duidelijke en inhoudelijk verantwoorde plek heeft
- > lokale partners de uitvoering kunnen dragen
- > verantwoordelijkheden en bevoegdheden helder zijn
- > resultaten op een passende manier meetbaar zijn
- > voldoende kennis, capaciteit en financiële middelen beschikbaar zijn
- > risico's voor kinderen, partners en de stichting beheersbaar zijn
- > de nieuwe projectlijn past binnen het toetsingskader uit hoofdstuk 2

Bij beperkte kosten, capaciteit en risico's kan een initiatief binnen het afgesproken mandaat verder worden voorbereid. Initiatieven met grote financiële gevolgen, meerjarige verplichtingen, aanzienlijke risico's of mogelijke gevolgen voor de koers van de stichting worden aan het bestuur voorgelegd.

Als de randvoorwaarden onvoldoende op orde zijn, kiest swiMChange voor vertragen, verdiepen of bijsturen.

6. Financieel beleid, besteding en fondsenwerving

6.1 Financiële uitgangspunten

swiMChange Foundation heeft geen winstoogmerk. Alle inkomsten, middelen en eventuele positieve resultaten worden ingezet voor de maatschappelijke doelstelling van de stichting.

De stichting gaat zorgvuldig, transparant en doelgericht om met haar inkomsten en uitgaven. Iedere besteding moet aantoonbaar bijdragen aan het algemeen nut en passen binnen de statutaire doelstelling, het toetsingskader en de prioriteiten uit dit beleidsplan.

Bij financiële keuzes hanteert de stichting de volgende uitgangspunten:

- > middelen worden doelmatig en zorgvuldig besteed
- > maatschappelijke impact staat centraal
- > projectkosten, organisatiekosten en fondsenwervingskosten blijven in een redelijke verhouding tot elkaar
- > financiële verplichtingen worden alleen aangegaan wanneer deze verantwoord en uitvoerbaar zijn
- > inkomsten en uitgaven zijn herleidbaar in de administratie
- > de stichting blijft zelfstandig in de keuze van projecten, partners en bestedingen
- > geldgevers krijgen geen ongewenste invloed op het beleid of de besluitvorming van de stichting

Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast en bewaakt gedurende het jaar de financiële voortgang. Belangrijke afwijkingen, grotere uitgaven en meerjarige verplichtingen worden afzonderlijk door het bestuur beoordeeld en vastgelegd.

6.2 Inkomsten en fondsenwerving

swiMChange Foundation kan inkomsten verkrijgen uit:

- > eenmalige en periodieke giften van particulieren
- > bijdragen en donaties van bedrijven
- > bijdragen van fondsen en vermogensfondsen
- > subsidies
- > sponsoracties en fondsenwervende campagnes
- > bijdragen van Drie Essen Groep B.V. en verbonden organisaties
- > schenkingen en nalatenschappen
- > overige inkomsten die passen binnen de doelstelling en het algemeen nut van de stichting

In de eerste drie jaar ligt de nadruk op:

- > het helder vertellen van de missie en werkwijze van swiMChange
- > het zichtbaar maken van de waterveiligheidsaanpak in Bangladesh
- > het verbinden van bijdragen aan concrete en meetbare resultaten

- > het opbouwen van duurzame relaties met donateurs, bedrijven, fondsen en andere financiers
- > het ontwikkelen van meerdere inkomstenbronnen, zodat de stichting niet afhankelijk wordt van één partij
- > het ontwikkelen van structurele en meerjarige financiële stromen

De stichting beoordeelt vooraf of voorwaarden die aan een donatie, subsidie of andere bijdrage zijn verbonden passen bij haar doelstelling, onafhankelijkheid en ANBI-status. Bijdragen die hiermee in strijd zijn, kunnen worden geweigerd.

Een donateur of financier kan een bijdrage bestemmen voor een specifiek project of doel wanneer de stichting daarmee instemt. Bestemde middelen worden afzonderlijk gevolgd en uitsluitend voor de overeengekomen bestemming gebruikt. Het bestuur blijft verantwoordelijk voor de aanvaarding en rechtmatige besteding van deze middelen.

6.3 Besteding van middelen

swiMChange kan haar middelen op twee hoofdmanieren inzetten.

1. Financiële ondersteuning van projecten

De stichting kan financiële of materiële ondersteuning bieden aan organisaties en projecten die werken aan waterveiligheid en voldoen aan het toetsingskader uit hoofdstuk 2.

Deze middelen kunnen onder andere worden besteed aan:

- > lokale uitvoering van waterveiligheidsmaatregelen
- > zwem- en waterveiligheidsprogramma's voor kinderen
- > veilige opvang, toezicht, educatie of preventieve maatregelen
- > ondersteuning van lokale maatschappelijke organisaties, scholen en gemeenschappen
- > opleiding en begeleiding van lokale trainers en andere betrokkenen
- > ontwikkeling of beschikbaarstelling van materialen
- > monitoring, evaluatie en lokale borging

Voor iedere financiële ondersteuning worden het doel, de beoogde resultaten, de verantwoordelijkheden en de wijze van verantwoording vastgelegd.

2. Kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid

De stichting kan middelen besteden aan het ontwikkelen, inbrengen en borgen van kennis en expertise op het gebied van zwemveiligheid.

Dit kan onder andere betrekking hebben op:

- > inhoudelijke ontwikkeling van zwemveiligheidsprogramma's
- > train-de-trainerprogramma's
- > training, begeleiding en kwaliteitsbewaking
- > ontwikkeling of aanpassing van les- en trainingsmaterialen
- > toetsing aan de relevante basisvaardigheden van de WHO

- > samenwerking met inhoudelijke deskundigen
- > bezoeken die noodzakelijk zijn voor uitvoering, kwaliteitsbewaking of samenwerking
- > meting en evaluatie van de zwemveiligheidscomponent

Daarnaast kunnen middelen worden besteed aan fondsenwerving, communicatie, administratie, governance en andere organisatiekosten die noodzakelijk zijn om de stichting professioneel te laten functioneren en haar maatschappelijke doelstelling te realiseren.

Het streven is dat zoveel mogelijk middelen rechtstreeks of indirect bijdragen aan de maatschappelijke doelstelling. Daarbij erkent de stichting dat zorgvuldige voorbereiding, kwaliteitsbewaking, verantwoording en professionele organisatie noodzakelijk zijn om blijvende impact te kunnen maken.

6.4 Financiële beoordeling van projecten

Voordat financiële ondersteuning wordt toegekend, beoordeelt het bestuur of het initiatief voldoet aan het toetsingskader en financieel verantwoord is.

Daarbij wordt in ieder geval gekeken naar:

- > de aansluiting bij de maatschappelijke doelstelling
- > de beoogde en meetbare impact
- > de plaats van zwemveiligheid binnen de aanpak
- > de begroting en onderbouwing van de gevraagde bijdrage
- > de financiële betrouwbaarheid van de ontvangende organisatie
- > de verdeling van verantwoordelijkheden tussen de betrokken partijen
- > de wijze waarop over de besteding en resultaten wordt gerapporteerd
- > de uitvoeringsrisico's en eventuele meerjarige verplichtingen
- > de beschikbare middelen en capaciteit van swiMChange

Bij meerjarige of omvangrijke bijdragen worden tussentijdse evaluatie- en verantwoordingsmomenten afgesproken. Het bestuur kan financiering in fasen beschikbaar stellen en vervolgbijdragen afhankelijk maken van de voortgang en bereikte resultaten.

6.5 Vermogensbeheer en reserves

Het bestuur is verantwoordelijk voor het zorgvuldig beheren van het vermogen van de stichting. Vermogen wordt op een veilige en passende manier aangehouden en niet blootgesteld aan onnodige financiële risico's.

De stichting bouwt niet meer vermogen op dan redelijkerwijs nodig is voor:

- > continuïteit van de organisatie
- > lopende financiële verplichtingen
- > aangegane afspraken met projectpartners
- > meerjarige projecten
- > toekomstige activiteiten met een concrete bestemming

- > een passende financiële buffer

Reserves worden in de administratie herkenbaar vastgelegd en van een duidelijke bestemming voorzien. Het bestuur beoordeelt minimaal jaarlijks of de omvang en bestemming van de reserves nog passend zijn. Middelen worden niet zonder concrete reden opgepot.

6.6 Financiële administratie en verantwoording

De stichting voert een overzichtelijke en controleerbare financiële administratie. Daarin is ten minste zichtbaar:

- > welke inkomsten en giften zijn ontvangen
- > of aan inkomsten een specifieke bestemming is verbonden
- > welke uitgaven zijn gedaan
- > welke financiële verplichtingen zijn aangegaan
- > aan welke projecten of activiteiten middelen zijn besteed
- > welke vergoedingen of onkostenbetalingen zijn gedaan
- > welke reserves aanwezig zijn en waarvoor deze zijn bestemd
- > welke vermogensbestanddelen de stichting bezit

Voor betalingen en het aangaan van financiële verplichtingen worden duidelijke bevoegdheden afgesproken. De praktische administratie kan worden uitgevoerd door een aangewezen betrokkene, maar het bestuur blijft verantwoordelijk voor het financieel beheer en de verantwoording.

Het bestuur ontvangt periodiek inzicht in de financiële positie. Jaarlijks wordt een financiële verantwoording opgesteld en vastgesteld. De daarvoor geldende ANBI-gegevens worden binnen de verplichte termijn gepubliceerd.

6.7 Begroting en financiële ontwikkeling

swiMChange Foundation bevindt zich in de opbouwfase. Op dit moment bestaat nog onvoldoende inzicht in de omvang en het moment van toekomstige inkomsten, projectbijdragen en uitvoeringskosten om een betrouwbare meerjarenbegroting met concrete bedragen op te stellen.

Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast op basis van de projecten, samenwerkingen, beschikbare middelen en voorgenomen activiteiten die op dat moment voldoende concreet zijn. Wanneer gedurende het jaar nieuwe inkomsten of projecten ontstaan, beoordeelt het bestuur vooraf welke financiële gevolgen, verplichtingen en risico's daaraan verbonden zijn.

De stichting gaat alleen financiële verplichtingen aan wanneer daarvoor voldoende middelen beschikbaar zijn of wanneer de verwachte inkomsten voldoende zeker zijn. Projecten kunnen gefaseerd worden goedgekeurd en uitgevoerd, zodat de omvang van de activiteiten aansluit bij de beschikbare financiering.

Naarmate de stichting meer inzicht krijgt in structurele inkomsten, projectkosten en groeimogelijkheden, wordt de financiële planning uitgebreid. Zodra dit verantwoord mogelijk is, stelt het bestuur een meerjarige financiële raming op.

7. Communicatie, transparantie en verantwoording

7.1 Uitgangspunt en doelgroepen

swiMChange Foundation communiceert open, helder en zorgvuldig over haar doelstelling, activiteiten, samenwerkingen, middelen en resultaten. Transparantie helpt om vertrouwen op te bouwen, betrokkenheid te vergroten en zichtbaar te maken welke Swimpact mogelijk wordt gemaakt.

De communicatie richt zich op donateurs, financiers, projectpartners, verbonden organisaties en andere betrokkenen. De vorm kan per doelgroep verschillen, maar de inhoud moet steeds feitelijk, herkenbaar en in overeenstemming met de maatschappelijke doelstelling van de stichting zijn.

7.2 Website en ANBI-publicatie

swiMChange Foundation richt een eigen website of duidelijk herkenbare webpagina in. Hierop publiceert de stichting de informatie die nodig is om te voldoen aan de ANBI-publicatieplicht.

Daarnaast gebruikt de stichting de website om openheid te geven over haar doelstelling, werkwijze, projecten, samenwerkingen, activiteiten, financiën en bereikte resultaten. De gepubliceerde informatie wordt actueel gehouden en de jaarlijkse verantwoording wordt binnen de geldende termijn gepubliceerd.

Bij het noemen van partners, donateurs of andere betrokkenen houdt de stichting rekening met gemaakte afspraken, privacy en benodigde toestemming.

7.3 Jaarlijkse verantwoording

De stichting legt jaarlijks verantwoording af over haar activiteiten, financiën en maatschappelijke impact. Daarbij maakt zij zichtbaar welke projecten zijn ondersteund, hoe middelen zijn besteed, welke resultaten zijn bereikt en welke lessen zijn geleerd.

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor de juistheid, volledigheid en tijdige publicatie van deze verantwoording.

7.4 Cijfers, verhalen en positionering

swiMChange maakt haar impact zichtbaar met cijfers en verhalen. Daarbij communiceert de stichting alleen resultaten die voldoende zijn onderbouwd en maakt zij duidelijk onderscheid tussen haar eigen bijdrage en de bijdrage van projectpartners.

swiMChange presenteert zich als een zelfstandige maatschappelijke stichting met specifieke expertise op het gebied van zwemveiligheid. De verbinding met Drie Essen Groep B.V. en verbonden organisaties mag zichtbaar zijn waar dat relevant is, maar de foundation wordt niet ingezet als marketinginstrument of verlengstuk van een commerciële organisatie.